Sara Fornasiero
sustainability
corporate governance
risk management

AMMINISTRATORE INDIPENDENTE, ADVISOR, PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE E ORGANISMO DI VIGILANZA 231

Corporate Governance • Risk Oversight • AI Governance • Internal Control • Compliance • Sustainable Value Creation

Milano, Italia | sf@sarafornasiero.com | www.sarafornasiero.com | linkedin.com/in/sarafornasiero | +39 348 3080078

PROFILO

Amministratore indipendente e Presidente di organi di controllo con oltre 30 anni di esperienza maturata in società quotate, gruppi italiani e internazionali operanti in contesti complessi e regolamentati.

Supporta Consigli di Amministrazione, Collegi Sindacali e Organismi di Vigilanza nella supervisione della governance, della gestione dei rischi, dei sistemi di controllo interno, della compliance e dell'integrità aziendale, contribuendo alla qualità del processo decisionale e al confronto indipendente con management e azionisti.

Ricopre il ruolo di Lead Independent Director, Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità e componente del Comitato Operazioni con Parti Correlate, già Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione; è inoltre Presidente di Collegi Sindacali e Organismi di Vigilanza in società quotate, private e familiari.

Con oltre 25 anni di esperienza sui temi di sostenibilità e coautrice di "*Sostenibilità per scettici*" (Mondadori, 2022), promuove un approccio pragmatico all'integrazione della sostenibilità e degli altri rischi emergenti nei processi di governance, nella supervisione consiliare e nella creazione di valore nel lungo periodo.

Ha intrapreso il percorso di certificazione *'AI for Board Members'* (Boards Impact Forum/Scandinavian Executive Institute/Next Agents), programma di governance sull'IA costruito dalla prospettiva del board per affrontare con metodo le implicazioni di strategia, rischio e data governance legate all'intelligenza artificiale.

INCARICHI IN SOCIETÀ QUOTATE

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. **dal 2018**

Presidente del Collegio Sindacale e dell'Organismo di Vigilanza

Supervisione del sistema di controllo interno, della gestione dei rischi, della compliance e del Modello 231.

Landi Renzo S.p.A. **dal 2016**

Lead Independent Director; Presidente Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità; componente Comitato con Operazioni Parti Correlate; già Presidente Comitato Nomine e Remunerazione

Supervisione dei presidi di governance, gestione dei rischi, controllo interno, compliance e sostenibilità a supporto della strategia aziendale e della creazione di valore nel lungo periodo.

Leonardo S.p.A. **2018 – 2024**

Sindaco Effettivo (aerospazio e difesa)

Avio S.p.A. **2021 – 2026** Sindaco Supplente

Antares Vision S.p.A. **2024 – 2026** Sindaco Supplente

UnipolSai Assicurazioni S.p.A. **2024 – 2026** Sindaco Supplente

COMPETENZE

- Corporate Governance
- Board Effectiveness
- Risk Oversight
- Sistema di Controllo Interno
- Internal Audit & Assurance
- Compliance (D.Lgs. 231/01, L.262/05)
- Business Integrity
- Forensic Accounting
- Sustainability Governance

FORMAZIONE

- **Dottore Commercialista** – ODCEC di Milano (dal 1996)
- **Revisore Legale** – dal 1996
- **Laurea Magistrale Economia e Commercio** – Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano

Board Governance Education

- Certificazione AI for Board Members – 'Board Oversight of Responsible AI for Value Creation' (Boards Impact Forum / Scandinavian Executive Institute / Next Agents), in corso completamento previsto nel 2026
- Directors' Programme – SDA Bocconi (certificazione, 2021)
- Induction e Catch-Up Programme Assonime e Assogestioni (2016, 2020, 2024)
- The Effective Board – AIDC e Nedcommunity (2018)
- In the Boardroom – ValoreD, Linklaters, Egon Zehnder (2015)

Aree di aggiornamento

- Corporate Governance e Board Effectiveness
- Risk Management e Sistema di controllo interno
- Compliance e D.Lgs. 231/2001
- Reporting finanziario e di sostenibilità
- Sustainability Governance
- AI, Digital e Cyber Risk Governance

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR).

INCARICHI IN SOCIETÀ PRIVATE E FAMILIARI

Athora Italia S.p.A. **dal 2025**

Sindaco Effettivo; Componente Organismo di Vigilanza (Compagnia assicurativa appartenente a gruppo internazionale)

Gruppo Adeo Italia **dal 2019**

Presidente del Collegio Sindacale / Sindaco Unico — Leroy Merlin Italia, Bricoman Italia /Tecnomat, Bricocenter Italia, Piattaforma Adeo Italia, Golilla (Primario gruppo internazionale del settore retail)

AWorld S.r.l. Società Benefit **dal 2022**

Amministratore Indipendente Non Esecutivo (Start-up tecnologica)

MBDA Italia S.p.A. **dal 2019**

Sindaco Effettivo (Società operante nel settore difesa e aerospazio)

Rotomail Italia S.p.A. e S.E.M. S.p.A. **dal 2022**

Presidente del Collegio Sindacale (Società a proprietà familiare)

ESPERIENZE PRECEDENTI RILEVANTI

Alenia Aermacchi S.p.A. (Gruppo Leonardo) - Sindaco Effettivo; Componente Organismo di Vigilanza (2019–2024)

Leonardo Logistics S.p.A. (Gruppo Leonardo) **-** Sindaco Effettivo (2020 – 2026)

Lutech Advanced Solutions S.p.A. (già **Athos Italia S.p.A.**) - Sindaco Effettivo (2019–2024)

F.I.L.A. S.p.A. (Gruppo quotato) - Advisor Corporate Governance e Sustainability Governance; Segretaria del Comitato Manageriale Sostenibilità (2016–2025)

Gruppo Tenacta - Advisor Sostenibilità (2023–2025) (Gruppo familiare)

Fondazione Conad ETS - Componente Organo di Controllo (2022–2025)

Esperienze in compliance e Organismo di Vigilanza

Philips S.p.A. / Philips Espresso Industries, Abbott Medical Italia, BT Enìa Telecomunicazioni, Gaggia S.p.A.

Componente o Presidente di Organismi di Vigilanza e supporto ai sistemi di compliance aziendale, con esperienza nell'applicazione del D.Lgs. 231/2001 e nel coordinamento con funzioni legali, audit e controllo interno. (2016–2025)

PERCORSO PROFESSIONALE – KPMG (1993–2015)

Oltre vent'anni nel **network KPMG Italia**, con responsabilità crescenti fino al ruolo di Senior Manager nelle aree Risk Management, Internal Audit, Compliance, Quality & Risk Management e Sustainability.

Ha supportato gruppi italiani e multinazionali nella progettazione, valutazione e rafforzamento di sistemi di governance, gestione dei rischi, controllo interno, compliance e integrità aziendale.

In precedenza, Manager Forensic Accounting e professionista in revisione contabile e financial due diligence, maturando una significativa esperienza nell'analisi e gestione dei rischi, nelle investigazioni aziendali e nei processi di assurance.

PUBBLICAZIONI

- **Coautrice** di *"Sostenibilità per scettici – come integrare pratiche efficaci nelle aziende"* (Mondadori, 2022, con S. de Girolamo e L. Oliva)
- **Relatrice e docente** in convegni e seminari su corporate governance, risk management, sistemi di controllo interno, sostenibilità e D.Lgs. 231/2001, anche in lingua inglese e francese
- **Docente** al corso "*Il Commercialista consulente della sostenibilità*" – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie (6 edizioni), e in corsi di laurea e master universitari

ASSOCIAZIONI

- **Nedcommunity** – Associazione Amministratori Indipendenti, già co-lead Reflection Group "Donne, Diversity, Disruption"
- **Fondazione Marisa Bellisario**
- **ODCEC Milano** – Commissioni Corporate Governance, Compliance D.Lgs. 231/01, Bilancio Sociale, Pari Opportunità
- **Altre Associazioni** già socia di AIDC (Associazione Italiana Dottori Commercialisti), AIIA (Associazione Italiana Internal Auditors), Fuori Quota, O.I.B.R. ETS

RICONOSCIMENTI

- **Inserita** nella TOP.ESG Consulenti di ET Group ed ETicaNews sin dalla prima edizione

LINGUE

- **Inglese** fluente
- **Francese** fluente
- **Spagnolo** base

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR).